

AG 3 – Geschäftsmodelle & Finanzierung

Auswertung & Ergebnisse

Stand: Auswertung Forms (24 Rückmeldungen)

Kurzauftrag: Kalte Wärmenetze schneller in die Umsetzung bringen – durch klare Entscheidungsgrundlagen zur Wirtschaftlichkeit, praxistaugliche Geschäfts- und Betreibermodelle sowie nachvollziehbare Finanzierungs- und Förderlogiken.

3

aktive Mitarbeit

9

punktueller Mitarbeit

3

unsicher

9

eher nicht

Top-3 Startschwerpunkte 2026

- Wirtschaftlichkeit & Argumente für Entscheider (19x)
- Business Case (Geschäftsmodell, Kostenlogik, Benchmarks) (15x)
- Betreibermodelle & Rollen (12x)

Weitere Themen: Förderung/Finanzierung (7x), Vertrieb/Go-to-Market (5x)
Musterunterlagen/Entscheidungsvorlagen (4x)

Bevorzugtes erstes Arbeitsergebnis

- Argumentationspaket "Wirtschaftlichkeit" v1 – Mehrheitsvotum (10x)
- Betreibermodelle & Vertragsbausteine v1 – weitere Option (7x)
- Business-Case-Template v1 / Förder- und Finanzierungs-Navigator – nachrangig

Leitplanken aus dem Freitext:

- Quick-Check als Entscheidungsgrundlage gewünscht
- Finanzierungslogiken je Akteur unterschiedlich
- Regulatorik beeinflusst Wirtschaftlichkeit stark
- klare Abgrenzung Verband vs. Individualberatung

Arbeitsweise

- Empfohlener Modus: Forum + Sprints
- für konkrete Outputs wie Argumentationspaket oder Templates geeignet
- Sprints liefern schnelle, belastbare Zwischenstände

Weitere Themen: Stimmungsbild Meetings: 60 Minuten klar bevorzugt (22), dazu vor allem ergebnisorientierte Sprintarbeit.

Pragmatischer Startvorschlag

- Forum alle 6-8 Wochen, 60 Minuten
- Sprint 1 (4-6 Wochen): Argumentationspaket Wirtschaftlichkeit v1
- Zielgruppen und Abgrenzung zur Individualberatung definieren
- 1 Review-Schleife + Freigabe im Forum
- Sprint 2: Betreibermodelle oder Business-Case-Template planen

AG 3 – Geschäftsmodelle & Finanzierung

Steckbrief der Arbeitsgruppe

AG-Lead offen / noch festzulegen	Co-Lead Volkmar Frotscher
Review / QS Thorsten Bock	Vernetzung / Connector Christian v. Drachenfels, Volker Schober, Vladimir Tsintsiper

3 aktive Mitarbeit	9 punktuelle Mitarbeit	3 unsicher	9 eher nicht
------------------------------	----------------------------------	----------------------	------------------------

Aktive Mitarbeit • Alexander Grafe – OVE • Barbara v. Gayling-Westphal – BBH/BVKW • Volkmar Frotscher – Fachberater	Punktuell / weitere Beteiligung • Sebastian Grabowski-Graneis – PBS Energiesysteme • Harald Schäffler – sinnogy • André Bernhardt – STEULER Anlagenbau • Christian v. Drachenfels – UHRIG Energie • Matthias Goebel – Stiebel Eltron • Volker Schober – Avacon Natur • Vladimir Tsintsiper – ait-Deutschland • Thorsten Bock – Stadtwerke SH • Sebastian Ehlen – Sebastian Ehlen GmbH (unsicher) • Philipp Metz – ErdwärmeDich eG (unsicher) • weitere Beteiligte eher nicht aktiv
--	---

Kernprofil der AG: starker Fokus auf Wirtschaftlichkeit und Entscheidungsgrundlagen; die AG braucht ein klares Lead-Setup und kann mit kleiner, aktiver Kerngruppe schnell verwertbare Argumentations- und Modellbausteine erarbeiten.